



VERSLAG

Samenvatting marktconsultatie rwzi Westerkartier

Projectnaam : Rwzi Westerkwartier
Projectnummer : 585
Datum : 8 mei 2019, 9.00 uur
Locatie : rwzi Garmerwolde
Verzenddatum : Waterschap Noorderzijlvest te Groningen
Verzenddatum : 17 mei 2019

Algemeen

Op 8 mei 2019 heeft een marktconsultatie plaatsgevonden voor het project rwzi Westerkwartier van waterschap Noorderzijlvest. Het doel van deze marktconsultatie was:

- Informeren over het project
- In gesprek gaan over contract- en aanbestedingsvormen
- In gesprek gaan over de samenwerkingsvormen
- In gesprek gaan over het beheersen van kansen en risico's

De opkomst en interesse was groot met 40 deelnemers vanuit de aannemerij, advies- en ingenieursbureaus en leveranciers. Na een korte introductie door de dagvoorzitter Hans de Vries en de projectopdrachtgever Fred Klein Woolthuis is het project toegelicht. Vervolgens is de voorlopig positionering ten aanzien van contract- en aanbesteding- en samenwerkingsvorm toegelicht.

Vervolgens zijn de werkgroepen de thema's rioolwaterzuiveringsinstallatie(rwzi), persleidingen en gemalen, met de hulp van stellingen en vragen, met elkaar in gesprek te gaan. In 2 sessies van 25 minuten, onder leiding van een IPM rolhouder is er per ronde gediscussieerd de hieronder weergegeven stellingen.

Rioolwaterzuiveringsinstallatie

Ronde 1

Stelling 1: *Het knippen tot deelprojecten is de beste oplossing voor deze complexe opdracht.*

- Ja, maar wel naar functies zoals rwzi, persleidingen, gemalen.
- Hiermee worden de volgende belangen bediend: Expertise op de juiste plek, optimale risicobeheersing, maximale innovatiekracht en interessante opdrachten voor het MKB.



Stelling 2: De huidige planning is haalbaar en realistisch

- De bouwtijd voor de rwzi wordt ingeschat op minimaal 18 maanden.
- In bouwteamvorm kan er eerder met het uitwerken tot uitvoeringsplannen worden gestart. Dit kan een tijdbesparing opleveren van een half jaar voor de rwzi.
- Er is een beperkte capaciteit in de markt voor het doen van een aanbidding.
- Er is een beperkte capaciteit in de markt voor het bouwen van rwzi's.
Probeer te voorkomen dat er meerdere grote rwzi-projecten tegelijk worden aanbesteed.

Ronde 2

Stelling 3: Welke samenwerkingsvorm leidt tot een maximaal projectdoel en projectresultaat en beheersing van risico's en kansen

- Bouwteam en BVP worden meest genoemd. Het nadeel BVP is verlies van de expert (als na gunning een andere oplossing wordt bedacht)
- Er dient gekeken te worden naar innovatie, maar houd doelrealisatie wel samen voor ogen.
- Wie welke risico's draagt moet duidelijk blijken uit de aanbestedingstukken. Dit is bepalend voor het succes van de aanbesteding.

Stelling 4: Welke contract- en aanbestedingsvorm past hier bij?

- Het is belangrijk dat het waterschap snel tot een keuze komt over de contract- en samenwerkingsvorm.
- Het houden van een voorselectie voor de rwzi is volgens de markt niet nodig, er zijn maximaal 5 partijen die in de tender rwzi actief zullen zijn.
- Het resultaat van de aanbesteding is afhankelijk van tijdstip van de tender ten opzichte andere belangrijke tenders van zuiveringstechnische werken.
- Een verkeerde planning kan als gevolg hebben dat het aantal partijen van 5 naar 1 of 2 geïnteresseerde partijen gaat.
- Heb aandacht voor het weging en waarderen van inschrijvingen op de genoemde ambities. Uit de aanbestedingstukken moet de weging en waardering duidelijk blijken.
- De contractvorm UAV-gc en D&C voor de rwzi en het transportsystemen wordt onderschreven.
- Alliantie is als een mogelijkheid genoemd.
- Bouwteam samenwerkingsvorm in plaats van BVP. De voldoende redenen zijn opgegeven:
 - Bouwteam lagere tenderkosten
 - Samenwerking tussen OG & ON beter
 - Beheersing van verschillende raakvlakken kan beter beheerst worden tijdens concretiseringsfase.

**Persleiding****Ronde 1**

- Stelling 1: Het knippen tot deelprojecten is de beste oplossing voor deze complexe opdracht.*
- Te veel raakvlakken moet worden voorkomen. Het knippen naar 2 tracés, dus 2 contracten aanbestedingen lijkt prima.
 - Het knippen van het totale project in delen is positief ontvangen.
 - De raakvlakbeheersing tussen rwzi, persleidingen en gemalen kan beter door het waterschap worden gedaan.
 - De persleidingen hebben overwegend een raakvlak met de gemalen.
- Stelling 2: De huidige planning is haalbaar en realistisch*
- De totale planning om eind 2021 gereed te zijn is zeer ambitieus.
 - De voorbereiding van het werk wordt als het meest risicovol gezien voor de planning.
 - De uitvoeringsplanning voor het onderdeel persleiding is realistisch.

Ronde 2

- Stelling 3: Welke samenwerkingsvorm leidt tot een maximaal projectdoel en projectresultaat en beheersing van risico's en kansen*
- Een bouwteam wordt als beste samenwerkingsvorm genoemd daarna Best Value.
- Stelling 4: Welke contract- en aanbestedingsvorm past hier bij?*
- Voor persleidingen is RAW i.p.v. UAV-gc ook een goede oplossing. De RAW-expertise moet dan wel in alle betrokken organisaties goed zijn geborgd.
 - Een E&C contractvorm is het meest aannemelijk voor de persleidingen.
 - Het opnemen van beheer- en onderhoudscomponent opnemen in de aanbesteding, bijvoorbeeld meerjarig beheer- en onderhoud, stimuleert de markt tot het doen van een beter ontwerp in relatie tot beheer- en onderhoud.
 - De BPKV's en de waardering hiervan moeten gerelateerd worden aan concrete meerwaarde voor het project.

Gemalen**Ronde 1**

- Stelling 1: Het knippen tot deelprojecten is de beste oplossing voor deze complexe opdracht.*
- Zorg voor het scheiden van expertises in de realisatiefase(complexiteit) en de aanbesteding. Het knippen in functies van het project is goed maar blijf wel de integratie van de deelprojecten zoeken. Het een kan niet zonder het ander om tot een integrale oplossing (doelrealisatie) te komen.
 - Als waterschap dient gekeken te worden naar een coördinerend hoofdaannemer of als waterschap zelf de regie te nemen.
 - Voorkom onnodig bedenken van oplossingen door de markt (Geef NZV-DNA mee in de contracten).
 - Hierbij is de allocatie van risico's bij juiste partij belangrijk voor welslagen project.
 - Contracten moeten ook voor MKB-bedrijven aantrekkelijk blijven



Stelling 2: De huidige planning is haalbaar en realistisch

- De tijd die nodig is om Bouwteam te contracteren ligt rond de 6 maanden, is in de planning van het waterschap is dit nu 4 maanden voorzien voor de rwzi. De tijd voor engineering rwzi en rioolgemalen zou toch 6 maanden moeten zijn. Dit is te krap in huidige planning. De tijd voor realisatie deelsystemen is redelijk ingeschat en realiseerbaar

Ronde 2

Stelling 3: Welke samenwerkingsvorm leidt tot een maximaal projectdoel en projectresultaat en beheersing van risico's en kansen

- De beste samenwerkingsvorm voor de gemalen is volgens de markt een bouwteam met een E&C contract.

Stelling 4: Welke contract- en aanbestedingsvorm past hier bij?

- Er dient aandacht te zijn voor het inbrengen van expertise vanuit zowel de markt als het waterschap. Met name de relatie met de standaard ontwerpen van het waterschap dient hierbij geborgd te worden. In de ontwerpfase in de bouwteam kunnen eventueel raakvlakken meegenomen worden van de andere werken.
- Er liggen wellicht mogelijkheden voor duurzaamheid in innovatie, dit dient vooraf besproken te worden intern bij waterschap in relatie tot de standaard ontwerpen. Bekijken vooraf, ook weer in relatie tot het standaard ontwerp, welke risico's de markt kan dragen en welke bij het waterschap liggen.

Presentatie en verslag

De presentatie en dit verslag zijn terug te vinden op Tendaraed

Hoe nu verder

De resultaten van de marktconsultatie worden door het projectteam van het waterschap als advies meegenomen voor het opstellen van de contract- en aanbestedingsstrategie. Op Tendaraed zal vroegtijdig, middels een vooraankondiging, de datum van het daadwerkelijk aanbesteden van de werken worden gepubliceerd.

Wij willen u hierbij nogmaals bedanken voor uw aanwezigheid en de gegeven input.

Het projectteam rwzi Westerkwartier

Klaas Vleems (projectmanager)

Jan Glazenburg (manager projectbeheersing)

Daphne Jansen (projectondersteuner)

Hans de Vries (Omgevingsmanager)

Hans Schuiling (Contractmanager)

Wim de Vries (Technischmanager)